



Family  
Business  
Academy | by PwC



# ***New Leaders Program***

**Kompetenzerweiterung  
für junge Unternehmer**

Next Generation II 2018



*Wie gut bin ich als Führungskraft?  
Wie baue ich die richtige Strategie?  
Wie entwickle ich meine Stärken?*

Wer als junger Mensch im eigenen Familienunternehmen oder in einem anderen Unternehmen Führungsverantwortung übernimmt, springt oft ins kalte Wasser. Die eigenen Stärken und Schwächen offenbaren sich vielfach erst im Tagesgeschäft, bei Projekten und in Krisensituationen. Unser New Leaders Program ist auf angehende Unternehmer zugeschnitten, die bereits erste Führungsaufgaben wahrnehmen. Es unterstützt Dich dabei, Dein eigenes Anforderungsprofil besser zu verstehen, Deine Fähigkeiten richtig einzuschätzen und Deine Führungskompetenz auszubauen. Dabei gehen wir insbesondere auf die Führungskonstellationen in inhabergeführten Unternehmen und auf die daraus entstehenden Dynamiken ein.

### Konkret heißt das:

- Du bekommst ein fundiertes Verständnis für die Führungsstrukturen im Familienunternehmen.
- Du verstehst, welcher Unternehmenstypus welche Führungsstruktur braucht.
- Du lernst, wie Du familiäre Konflikte von unternehmerischen Entscheidungen trennen kannst.
- Du erlernst das Werkzeug professioneller Strategieentwicklung.
- Du lernst, wie Du ungenutzte Potentiale in Deinem Unternehmen hebst.
- Du schaffst Mehrwert für Deine Kunden durch strategische Weichenstellungen.
- Du hebst Deine eigenen ungenutzten Potentiale.
- Du schärfst Dein eigenes Profil und entwickelst Dich weiter.





---

# Unsere Workshops

## 01 **Selbstmanagement-Workshop**

„Reflektieren! Führen! Wirken!“

30. und 31. August 2018 in Bonn

Dein Referent: Dr. Andreas Knierim

---

## 02 **Strategie-Workshop**

„Das Unternehmen erfolgreich entwickeln“

25. und 26. Oktober 2018 in Hamburg

Dein Referent: Dr. Alexander Artmann

---

## 03 **Verhandlungs-Workshop**

„Richtig verhandeln“

22. und 23. November 2018 in Frankfurt a. M.

Dein Referent: Andreas Goßen

---

## 04 **Führungs-Workshop**

„Wirkungsvoll und souverän führen“

6. und 7. Dezember 2018 in Düsseldorf

Dein Referent: Dominik Bachmair

Alle vier Workshops finden in Gruppen bis max. 16 Teilnehmer statt, um das individuelle Training und den Coaching-Charakter dieser Workshops zu erhalten und einen intensiven Austausch mit den Trainern und den Teilnehmern untereinander zu gewährleisten.

Die einzelnen Workshops sind separat buchbar.



**01**

***Selbstmanagement-  
Workshop***

**Reflektieren! Führen! Wirken!**

Du forderst Dich täglich selbst im Unternehmen heraus? Du stellst hohe Anforderungen an Deine Mitarbeiter? Du willst die Rolle als Nachfolger überzeugend ausfüllen? Dazu gehört vor allem die Fähigkeit zum Selbst-Management. Wer sich selbst managt, der trifft fundierte Entscheidungen, führt Mitarbeiter überzeugend und ist nachhaltig erfolgreich.

Im Workshop bestimmst Du Deinen Platz im Familienunternehmen und reflektierst als Nachfolger Deine Handlungsmöglichkeiten. Du entwickelst persönliche Tools für die Kommunikation im Umgang mit Geschwistern, Eltern und anderen Familienmitgliedern. Du grenzt Dich ab und unterscheidest Person und Profession. Du reflektierst Deine Alltagsmuster, Du führst mit Haltung und Verhalten, Du wirkst in Deinen Stärken als Persönlichkeit.

### Aus dem Inhalt

- Selbst-Reflexion lernen, Selbst-Führung anwenden, Selbst-Wirksamkeit umsetzen
- Eigene Handlungsmuster aufdecken und verändern
- Leistung abrufen – Was bremst, was motiviert mich?
- Kreativität und Erfüllung im unternehmerischen Handeln entwickeln und erhalten
- Resilienz-Ressourcen in Körper und Geist entdecken
- Den eigenen Konflikttyp erkennen und professionell steuernd einsetzen
- Unterstützer in der Familie und im Arbeitsumfeld identifizieren
- Ziele formulieren und Persistenz in der Verwirklichung zeigen

### Termin und Ort

**Beginn:** 30. August 2018 um 09.30 Uhr

**Ende:** 31. August 2018 um 17.30 Uhr im „V-Hotel“ in Bonn  
(Zimmerreservierungen bitte mit Stichwort „INTES“ unter  
Telefon +49 228 971 445 oder per Email unter [rezeption@v-hotel.de](mailto:rezeption@v-hotel.de))

### Dein Referent und Trainer

**Dr. Andreas Knierim**

Selbstmanagement-Experte und Coach für Unternehmer und Führungskräfte

### Preis

1.990 EUR zzgl. MwSt., Begleitperson(en): 1.850 EUR zzgl. MwSt.  
(enthält die Teilnahme am 2-tägigen Workshop inklusive Vollverpflegung,  
exklusive Übernachtung / Frühstück)

A man with dark hair, wearing a black suit, white shirt, and dark tie, is sitting on a concrete ledge. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a grey, textured wall.

**02**

## ***Strategie-Workshop***

Das Unternehmen erfolgreich entwickeln



Eine klare Unternehmensstrategie ist zwingend für langfristigen Erfolg. Als Nachfolger eine bestehende Strategie zu hinterfragen, ist gut und richtig. Aber wie steuert man einen Strategieprozess innerhalb sich immer schneller verändernder Rahmenbedingungen? Welche Kennzahlen helfen, welche nicht? Wie sieht die Zukunft Deines Unternehmens in der digitalen Welt aus?

In diesem Workshop lernst Du, wie Du mit modernen Tools, die weit über das Lehrbuchwissen der BWL hinausgehen, Geschäftsmodelle hinterfragst und zukunftsorientierte Unternehmensstrategien entwickelst. Du lernst, welche Schlüsselkompetenzen Du in Deinem Unternehmen brauchst, um auch morgen noch eine marktführende Rolle zu spielen. In aktiven Workshop-Einheiten arbeitest Du an konkreten Fragestellungen.

### Aus dem Inhalt

- Kernbestandteile einer Unternehmensstrategie und Besonderheiten für Familienunternehmen
- Schritt für Schritt zur Unternehmensstrategie
- Beurteilung möglicher strategischer Stoßrichtungen nach ihren Chancen und Risiken
- Unterschiede zwischen erfolgreichen und weniger erfolgreichen Strategien
- Strategiekonzepte nachhaltig implementieren
- Identifizieren und Erheben entscheidender Kennzahlen

### Termin und Ort

**Beginn:** 25. Oktober 2018 um 09.30 Uhr

**Ende:** 26. Oktober 2018 um 17.30 Uhr im „East Hotel“ in Hamburg

(Zimmerreservierungen bitte mit Stichwort „INTES“ unter

Telefon +49 40 309 934 79 oder per Email unter [reservation@east-hamburg.de](mailto:reservation@east-hamburg.de))

### Dein Referent und Trainer

**Dr. Alexander Artmann**

Strategieberater für Familienunternehmen bei Weissman & Cie.

### Preis

1.990 EUR zzgl. MwSt., Begleitperson(en): 1.850 EUR zzgl. MwSt.

(enthält die Teilnahme am 2-tägigen Workshop inklusive Vollverpflegung, exklusive Übernachtung / Frühstück)



**03**

## ***Verhandlungs-Workshop***

**Richtig verhandeln**

Junge Familienunternehmer führen häufig schon sehr früh schwierige Verhandlungen mit einer Vielzahl von bedeutenden Verhandlungspartnern. Ob mit langjährigen Mitarbeitern, wichtigen Kunden, Lieferanten oder anderen mächtigen Familienmitgliedern – eine professionelle Verhandlungskompetenz wird erwartet. Besonders junge Verhandler sollten die wichtigsten Verhandlungstaktiken beherrschen, verschiedene Verhandlungsstrategien kennen und diese sicher anwenden.

Im Workshop lernst Du verbale – teilweise sehr emotionale Angriffe – souverän zu steuern und eine stabile Gesprächsführung konsequent durchzusetzen. Du erwirbst die notwendigen Skills, um in Verhandlungen mit älteren und scheinbar mächtigeren Partnern richtig vorzugehen und einen Gesichtsverlust bei allen Beteiligten zu vermeiden. Du lernst, wie man professionelle Verhandlungsteams aufstellt und in schwierigen Situationen erfolgreich führt.

### Aus dem Inhalt

- Die richtige Vorbereitung – Phasen eines Verhandlungsprozesses
- Der sichere Einstieg in schwierige Gespräche – intuitive Fehler zu Beginn vermeiden
- Verhandlungspartner stabilisieren und souveräner Umgang mit verbalen Attacken
- Im Driver's Seat bleiben – Forderungen platzieren anstatt argumentieren
- Vorgehensweise in Verhandlungen mit mächtigen Partnern
- Führung von Verhandlungsteams für wichtige Aufgaben und Projekte

### Termin und Ort

**Beginn:** 22. November 2018 um 09.30 Uhr

**Ende:** 23. November 2018 um 16.00 Uhr im Hotel „Capri by Fraser“ in Frankfurt a. M.

(Zimmerreservierungen bitte mit Stichwort „INTES“ unter Telefon +49 69 133 88 77 800 oder per Email unter [reservations.frankfurt@capribyfraser.com](mailto:reservations.frankfurt@capribyfraser.com))

### Dein Referent und Trainer

**Andreas Goßen**

Verhandlungsexperte und COO des renommierten Schweizer  
*Schranner Negotiation Institute*

### Preis

1.990 EUR zzgl. MwSt., Begleitperson(en): 1.850 EUR zzgl. MwSt.

(enthält die Teilnahme am 2-tägigen Workshop inklusive Vollverpflegung, exklusive Übernachtung / Frühstück)

A young man with dark hair and a light beard, wearing a dark suit jacket over a light-colored shirt, is smiling and looking towards the camera. He has his arms crossed. In the background, three other people (two women and one man) are smiling and looking towards the camera, but they are out of focus. The background appears to be an office or a modern building interior.

**04**

## ***Führungs-Workshop***

Wirkungsvoll und souverän führen



Du willst als junger Nachfolger Deine Rolle im Unternehmen überzeugend ausfüllen? In diesem Workshop erhältst Du das Rüstzeug, das Du zur Führung von Menschen benötigst. Du prüfst Dein Führungsverhalten gegenüber leitenden Angestellten, Mitarbeitern und Familienmitgliedern. Du lernst, wie Du Deine neue Rolle souverän ausfüllst, Deinen persönlichen Führungsstil findest, Deine Mitarbeiter für Dich gewinnst und für Deine Ziele begeisterst.

### Aus dem Inhalt

- Kommunikationsmodelle und Konfliktregeln für Unternehmerfamilien, insbesondere im Verhältnis Junior(in) zu Senior(in)
- Was wirkungsvolle Führungskräfte in der Praxis erfolgreich anwenden
- Den richtigen Führungsstil in unterschiedlichen Situationen anwenden
- Zielvereinbarung und Feedbackkontrolle als Führungsinstrumente richtig einsetzen
- Die eigenen Stärken und Schwächen erkennen

### Termin und Ort

**Beginn:** 6. Dezember 2018 um 09.30 Uhr

**Ende:** 7. Dezember 2018 um 17.30 Uhr im Hotel „Radisson Blu Media Harbour“ in Düsseldorf (Zimmerreservierungen bitte mit Stichwort „INTES“ unter Telefon +49 211 4553 oder per Email unter [reservations.dusseldorf@radissonblu.com](mailto:reservations.dusseldorf@radissonblu.com))

### Dein Referent und Trainer

**Dominik Bachmair**

Unternehmer und Führungskräfte-Coach

### Preis

1.990 EUR zzgl. MwSt., Begleitperson(en): 1.850 EUR zzgl. MwSt.  
(enthält die Teilnahme am 2-tägigen Workshop inklusive Vollverpflegung, exklusive Übernachtung / Frühstück)

## *Deine Referenten und Trainer*



### **Dr. Andreas Knierim**

hat sich auf Einzelcoachings für Unternehmer und Führungskräfte spezialisiert. Er begleitet Inhaber, Geschäftsführer, Doppelspitzen und NachfolgerInnen in Familienunternehmen im beruflichen und persönlichen Wachstum. Dr. Andreas Knierim stammt aus einem Familienunternehmen, studierte Wirtschaftswissenschaften und ist seit 20 Jahren in der Prozessberatung tätig. In der „Inneren Werkstatt“ widmet er sich systemischen Zusammenhängen und kreativen Entwicklungen, in Supervision und Headcoaching reflektiert er seine Coachingarbeit regelmäßig.



### **Dr. Alexander Artmann**

ist Strategieberater für Familienunternehmen bei Weissman & Cie. Er hat 14 Jahre Beratungserfahrung bei strategischen Fragestellungen in Familienunternehmen und ist ein gefragter Experte in der Entwicklung von Wachstumsstrategien für Familienunternehmen im deutschen Sprachraum. Durch die Gründung eines eigenen Produktionsunternehmens in der hochpräzisen Zerspanungstechnik vereint Dr. Artmann die Welten Beratung und Unternehmertum auch im eigenen Kontext.



### Andreas Goßen

ist Verhandlungsexperte und COO des renommierten Schweizer Schraner Negotiation Institute. Er studierte Betriebswirtschaftslehre in Deutschland und USA. Nach seiner Tätigkeit in einem globalen Beratungsunternehmen der Automobilindustrie unterstützt und begleitet er internationale Unternehmen in schwierigen Verhandlungen. Darüber hinaus engagiert er sich als Gastreferent für Verhandlungsmanagement an verschiedenen Hochschulen in Deutschland und in der Schweiz.



### Dominik Bachmair

ist Senior Coach im Deutschen Bundesverband Coaching (DBVC). In dieser Funktion unterstützt er Unternehmer und Manager bei ihren Führungsherausforderungen. Zu seinen Schwerpunkten zählen das Individualcoaching, die Begleitung von Change-Management-Prozessen und maßgeschneiderte Führungskräfteentwicklungen – insbesondere auch in Familienunternehmen. Seine Trainings sind umsetzungsorientiert. Entwickelt werden konkrete Lösungen, welche die Teilnehmer bei der Bewältigung ihrer Führungsherausforderungen nutzen können.

---

# Die Veranstalter

Die **INTES Akademie für Familienunternehmen**, ein Unternehmen der PwC-Gruppe, gilt als Marktführer und erster Ansprechpartner für Unternehmerfamilien in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Gemeinsam mit PwC stehen wir für:

**Family** – Beratung für die Inhaberfamilie: INTES bringt die Erfahrung aus 20 Jahren Pionierarbeit bei der Beratung von Inhaberfamilien ein. Die von INTES entwickelten Methoden und Modelle finden sich in den Familienverfassungen von zahlreichen Familienunternehmen wieder.

**Business** – Services für das Unternehmen: PwC steht neben der Kerndienstleistung Abschlussprüfung für hochwertige Strategie-, Management- und Implementierungsberatung sowie Rechts- und Steuerberatung auf internationalem Niveau. PwC begleitet Familienunternehmen in ihren Wachstumsstrategien bei gleichzeitiger Sicherung der unternehmerischen Unabhängigkeit.

**Academy** – Qualifizierung für Inhaber, Nachfolger, Geschäftsführer und Beiräte: INTES bietet praxisorientierte Qualifizierung für die verschiedenen Stakeholder im Familienunternehmen.

INTES macht Inhaberfamilien stärker. PwC macht Familienunternehmen besser.

**[www.intes-akademie.de](http://www.intes-akademie.de)**

---

**FBN Deutschland** ist eine Vereinigung von führenden Familienunternehmen in Deutschland und Teil von FBN International, des weltweit führenden Netzwerks für Familienunternehmen. Ziel ist es, Unternehmerfamilien eine Plattform für exklusiven Erfahrungsaustausch auf nationaler und internationaler Ebene zu geben. FBN Deutschland wurde im Jahre 2000 gegründet und hat inzwischen mehr als 600 Mitglieder.

**[www.fbn-deutschland.de](http://www.fbn-deutschland.de)**

## **INTES Akademie für Familienunternehmen**

Kronprinzenstraße 31, 53173 Bonn-Bad Godesberg

Tel.: +49 228 36780-61, Fax: +49 228 36780-69

[info@intes-akademie.de](mailto:info@intes-akademie.de)

[www.intes-akademie.de](http://www.intes-akademie.de)



[www.facebook.com/INTES.Akademie](https://www.facebook.com/INTES.Akademie)



---

# ***New Leaders Program***

## ***2. Halbjahr 2018***

### ***Aktuelle Termine und Preise***

#### ***01 Selbstführung | Selbstmanagement-Workshop***

Reflektieren! Führen! Wirken!

Dein Referent: Dr. Andreas Knierim

Termin 30. und 31. August 2018 in Bonn

Preis 1.990 EUR (Begleitperson 1.850 EUR) zzgl. MwSt

---

#### ***02 Unternehmensführung | Strategie-Workshop***

Das Unternehmen erfolgreich entwickeln

Dein Referent: Dr. Alexander Artmann

Termin 25. und 26. Oktober 2018 in Hamburg

Preis 1.990 EUR (Begleitperson 1.850 EUR) zzgl. MwSt

---

#### ***03 Verhandlungsführung | Verhandlungs-Workshop***

Richtig verhandeln

Dein Referent: Andreas Goßen

Termin 22. und 23. November 2018 in Frankfurt a. M.

Preis 1.990 EUR (Begleitperson 1.850 EUR) zzgl. MwSt

---

#### ***04 Mitarbeiterführung | Führungs-Workshop***

Wirkungsvoll und souverän führen

Dein Referent: Dominik Bachmair

Termin 6. und 7. Dezember 2018 in Düsseldorf

Preis 1.990 EUR (Begleitperson 1.850 EUR) zzgl. MwSt

---

Die vier Workshops sind auch einzeln buchbar. Bei Buchung aller vier Workshops gewähren wir einen Preisnachlass von 10% auf den Gesamtpreis.

---

# Anmeldung

Online anmelden unter  
[www.intes-akademie.de/anmeldung](http://www.intes-akademie.de/anmeldung)  
oder schriftlich an:

**INTES Akademie für Familienunternehmen**  
Kronprinzenstraße 31  
53173 Bonn-Bad Godesberg  
E-Mail: [info@intes-akademie.de](mailto:info@intes-akademie.de)  
Fax: +49 0228 36780-69

- ☐ **01 Selbstmanagement-Workshop | Selbstführung**  
Termin 30. und 31. August 2018 in Bonn
- ☐ **02 Strategie-Workshop | Unternehmensführung**  
Termin 25. und 26. Oktober 2018 in Hamburg
- ☐ **03 Verhandlungs-Workshop | Verhandlungsführung**  
Termin 22. und 23. November 2018 in Frankfurt a. M.
- ☐ **04 Führungs-Workshop | Mitarbeiterführung**  
Termin 6. und 7. Dezember 2018 in Düsseldorf

.....  
Name / Vorname / Alter / Funktion

.....  
Begleitperson: Name / Vorname / Alter / Funktion

.....  
Familienunternehmen

.....  
Firmen- oder Privatadresse

.....  
Rechnungsanschrift

.....  
Telefon

.....  
E-Mail

.....  
Datum, Unterschrift

Nach Deiner Anmeldung erhältst Du eine schriftliche Bestätigung und unsere Rechnung. Bei Absagen später als vier Wochen vor der Veranstaltung werden 50 Prozent berechnet. Bei Absagen später als zwei Wochen vor der Veranstaltung müssen wir leider den vollen Preis in Rechnung stellen. Gerne aber kannst Du einen Ersatzteilnehmer benennen.